

Master Interuniversitario di II Livello

# Management e Leadership delle Istituzioni Educative



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

anno accademico 2007-2008



Università Cattolica  
del Sacro Cuore - Milano



Università degli Studi  
di Napoli - Federico II



Università degli Studi  
di Padova



Università degli Studi  
di Udine



L'autonomia scolastica rappresenta una possibilità di sviluppo e di rinnovamento del sistema di istruzione e di formazione italiano, ma si presenta come un obiettivo istituzionale e un progetto organizzativo in gran parte da realizzare.

L'autonomia scolastica richiede che si affronti il problema della capacità dei centri decisionali interni alla scuola di utilizzare i benefici dell'autonomia per gestire sistemi organizzativi che si presentano sempre più complessi.

## obiettivi, destinatari

### Obiettivi del Master

**Acquisire** la sensibilità culturale e gli strumenti di indirizzo, mobilitazione, finanziamento e valutazione dei sistemi educativi nella prospettiva di creazione di valore pubblico

**Promuovere** strategie e coerenti progetti di sviluppo della scuola, creando attorno ad essi consenso sociale e supporto finanziario

**Pianificare** nel modo più efficace ed efficiente l'offerta formativa, i servizi educativi ed amministrativi

**Organizzare** le risorse disponibili per creare un ambiente di lavoro aperto, stimolante, creativo, responsabile, costantemente rivolto alla crescita di studenti, docenti e staff di collaboratori

**Gestire** i processi di coinvolgimento, cooperazione, comunicazione con gli stakeholder, condividendo informazioni chiave sul funzionamento e i risultati della scuola, allo scopo di creare un ambiente istituzionale trasparente e responsabile verso la società

Le scuole ed i sistemi educativi che sanno allineare le attese degli stakeholder intorno ad una visione di sviluppo, tradurla in coerenti obiettivi strategici, programmare e destinare le risorse in linea con gli obiettivi, monitorare gli apprendimenti, correggere e imparare, sono destinate a "fare la differenza", valorizzando al meglio i talenti individuali, le scelte delle famiglie, l'interesse sociale.

### A chi si rivolge il Master Destinatari

Dirigenti scolastici, insegnanti e personale amministrativo che intraprendono una carriera direttiva all'interno del sistema nazionale di istruzione e formazione, con prospettive di placement nell'ambito di istituzioni scolastiche statali e paritarie di ogni ordine e grado, dipartimenti ministeriali del sistema istruzione, uffici scolastici regionali e provinciali, settori istruzione e formazione di regioni, province e comuni, agenzie di valutazione ed enti di ricerca in campo educativo.

L'accesso prevede un numero massimo di 25 e un numero minimo di 15 studenti in possesso di laurea di vecchio ordinamento o di lauree specialistiche di nuovo ordinamento.



# percorso didattico

Il percorso didattico prevede lezioni d'aula, case studies, testimonianze di dirigenti e operatori, project work e forum fra i partecipanti.

Sono previste verifiche intermedie dell'apprendimento.

La fase d'aula ha frequenza obbligatoria e si articola in 10 insegnamenti raggruppati in 3 moduli.

## I Moduli

### 1. Il contesto e le dinamiche di cambiamento.

Economia dell'istruzione  
Ordinamento giuridico dei sistemi educativi e dei rapporti di lavoro  
Accountability ed efficacia della scuola

### 2. La leadership e la gestione delle relazioni.

Leadership educativa  
Gestione delle relazioni con gli stakeholder  
Immagine, comunicazione e fund raising

### 3. I sistemi manageriali.

Organizzazione e gestione delle risorse umane  
Gestione economico finanziaria  
Valutazione della qualità e customer satisfaction analysis  
Pianificazione e controllo di gestione



## Attività Didattiche

Il master prevede lo svolgimento di attività formative che riconoscono complessivamente 60 crediti così suddivisi:

44 per attività didattica, 12 per stage-tirocini, 4 per la prova finale.

## Stage

Il Master prevede lo svolgimento di un significativo periodo di studio e lavoro, in stage presso una delle istituzioni target per il placement lavorativo. Un'articolata rete di *partnership fra Master, istituzioni e centri studi internazionali* permette ad alcuni studenti di svolgere un'esperienza di **stage all'estero**.

I partecipanti devono elaborare un project work all'interno di una rosa di tematiche proposte dal consiglio scientifico del Master. Le tematiche sono suddivise per gruppi di lavoro.

## Sedi

Il corso prevede un'equilibrata combinazione di attività didattiche in aula e a distanza. Le lezioni d'aula si svolgeranno principalmente presso la sede di Bologna.

Nelle altre sedi partner si svolgeranno seminari e laboratori tematici anche in modalità a distanza

## Quota di Partecipazione

La quota di partecipazione è di 2.000 euro.

*Sono previste borse di studio e premi per i partecipanti al master.*

## Università Sede Amministrativa

ALMA MATER STUDIORIUM, UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
FACOLTÀ DI ECONOMIA

## Atenei che rilasciano Titolo Congiunto

UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – MILANO  
FACOLTÀ DI PSICOLOGIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II  
FACOLTÀ DI ECONOMIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA  
FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE  
FACOLTÀ DI ECONOMIA

## Altri Enti Fondatori

FONDAZIONE PER LA SUSSIDIARIETÀ

ASSOCIAZIONE DEI DIRIGENTI DELLE SCUOLE AUTONOME E LIBERE

## Partner Internazionali

COMMONWEALTH COUNCIL FOR EDUCATIONAL  
ADMINISTRATION AND MANAGEMENT (CCEAM)

STAGE E SEMINARI IN MATERIA DI MANAGEMENT,  
AMMINISTRAZIONE E LEADERSHIP DELLE ISTITUZIONI EDUCATIVE

EUROPEAN ASSOCIATION FOR EDUCATION LAW AND  
POLICY (ELA)

STAGE E SEMINARI IN MATERIA DI GOVERNANCE DELL'ISTRUZIONE

FUNDACIÓN EUROPEA SOCIEDAD Y EDUCACIÓN MADRID  
STAGE E SEMINARI IN MATERIA DI MANAGEMENT E LEADERSHIP  
DELLE ISTITUZIONI EDUCATIVE

CENTRE FOR RESEARCH ON EDUCATION AND LIFELONG  
LEARNING (CRELL)

EUROPEAN COMMISSION - JOINT RESEARCH CENTRE ISPRA (VA)  
STAGE E SEMINARI SULL'ANALISI DEI SISTEMI EDUCATIVI IN  
PROSPETTIVA COMPARATIVA INTERNAZIONALE

## Informazioni

Tutor : Gene Alimehmeti

Alma Mater Studiorium  
Università di Bologna  
Facoltà di Economia  
Piazza Scaravilli, 2

349 / 41 85 214

051 - 20 98 100

[www.economia.unibo.it](http://www.economia.unibo.it)